

# CURRICULUM VITAE



**Gabriela Sánchez Gutiérrez.**

Lugar y fecha de nacimiento: México D. F. el 17 de mayo de 1957.

Dirección: Calle 2 No. 22 B, Casa 4. Col. San Pedro de los Pinos. Delegación Benito Juárez. México, C.P. 03800, Distrito Federal.

Tel. casa: (55) 52 73 29 77

Tel Instituto Mora: 55-54-89-46 ext 3113

Cel: 044 (55) 54 55 57 56

e-mail: [gsanchez@mora.edu.mx](mailto:gsanchez@mora.edu.mx)

## ESTUDIOS

<b>Universidad de París VIII, París, Francia.</b> <b>1983-1987</b>	Doctorado de Tercer Ciclo en Ciencias de la Educación, con especialización en Análisis Institucional.  Tesis: “El proceso de institucionalización de las Organizaciones no Gubernamentales de Cooperación al Desarrollo”.  Becaria del Gobierno Francés. Becaria del Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement, CCFD.  Diplôme d’Etudes Approfondies, DEA, Séminaire d’Analyse Institutionnelle. 1983.
<b>Universidad Autónoma Metropolitana-Xochimilco</b> <b>1975-1979</b>	Licenciatura en Psicología Social
<b>Colegio Ciencias y Letras, A. C.</b> <b>1972-1975</b>	Preparatoria.
<b>Idiomas</b>	Español: lengua materna Francés: 100% Inglés: 90%

<b>ACTIVIDAD PROFESIONAL</b>	<b>PERIODO</b>
<b>Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora.</b> Directora del Proyecto: “Acciones Estratégicas de la Agenda Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo 2008-2015”, auspiciado por el CONACYT. (2008). Jefa del Área de Cooperación Internacional para el Desarrollo. (2008 en adelante). Profesora en la Maestría de Cooperación Internacional para el Desarrollo (2005 en adelante). Línea de Investigación: Sociedad Civil, Gobernanza y Cooperación Internacional para el Desarrollo.	Mayo 2005 a la fecha
<b>Puentes Sociales Sur, A.C.</b> Socia fundadora. Prestación de servicios profesionales para el fortalecimiento institucional de organizaciones civiles y sociales. (Asesorías, Evaluación de Proyectos y Procesos, Evaluación Institucional, Diagnósticos Institucionales). Investigación y estudios sobre sociedad civil. Prácticas de relación gobierno-sociedad.	2001 a la fecha
<b>“Participación Social Chiapas”</b> Coordinación General del Programa Participación Social Chiapas, iniciativa de Coinversión con Organismos de la Sociedad Civil del estado de Chiapas, Gobierno del Estado de Chiapas y Agencias de Cooperación Internacional para el Desarrollo.	2000 al 2006

ACTIVIDAD PROFESIONAL	PERIODO
<p><b>Espiral Consultora, S.C.</b>  Socia fundadora. Prestación de servicios profesionales para el fortalecimiento institucional de organizaciones civiles y sociales, (Realización de Intervenciones Institucionales: asesorías, acompañamientos, evaluación, diagnósticos institucionales).  Asesoría a Agencias de Cooperación Internacional para el Desarrollo en sus políticas en México.  Formación y capacitación a organizaciones civiles en fortalecimiento institucional.  Prácticas de relación Gobierno-Sociedad. Coordinación General del Programa de Coinversión Social del Gobierno del D.F., con participación de Organizaciones de la Sociedad Civil y la Agencia Holandesa de Cooperación al Desarrollo, Novib.</p>	1992-2003
<p><b>Agencia Holandesa de Cooperación al Desarrollo, Novib.</b>  Consultora General de Novib en México realizando actividades de asesoría a la Agencia para el diseño de su política de Cooperación Internacional en México y Centroamérica..  Evaluación de proyectos y organizaciones.  Coordinación del Sistema de Apoyo a las contrapartes de Novib en México para el fomento de su fortalecimiento institucional.  Gestión de procesos de evaluación de las contrapartes de Novib en México. (Formulación de términos en referencia, contratación de consultores, control de calidad de los procesos, cuestiones administrativas y financieras).</p>	1991-2000
<p><b>Deca, Equipo Pueblo, A.C.</b> (Organización no gubernamental).  Proceso de planeación institucional, sistematización de experiencias, vinculación con Agencias de Cooperación Internacional para el desarrollo, formulación y evaluación de proyectos.</p>	1988-1991
<p><b>Consultora independiente</b> en asesoría y evaluación de proyectos de organizaciones civiles y sociales.</p>	1987-1988
<p><b>Promoción del Desarrollo Popular, A.C.</b> (Organización no gubernamental). Acompañamiento y asesoría a organizaciones campesinas, indígenas y del movimiento urbano. Seguimiento y difusión de las problemáticas centroamericanas con refugiados en México. Diseño y formulación de proyectos de desarrollo social. Vinculación con Agencias de Cooperación Internacional para el Desarrollo.</p>	1981-1982
<p><b>Universidad Autónoma Metropolitana-Iztapalapa.</b> Docencia en la licenciatura de Psicología Social.</p>	1981-1982
<p><b>Instituto Mexicano del Seguro Social.</b> Coordinadora de Orientación sobre seguridad social en México. Programación y coordinación de cursos, conferencias y seminarios dirigidos a sindicatos, organizaciones campesinas y patronales.</p>	1977-1981

<b>EVALUACIONES INSTITUCIONALES</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
<b>Centro de Capacitación Cívica.</b> Evaluación del Programa de Diálogo y Construcción de Acuerdos: Cambio Climático y Seguridad Nacional. Iniciativa conjunta PNUD, Cámara de Diputados de la LX Legislatura, Centro Mario Molina.	México D.F.	Septiembre 08 – Abril 2009
<b>Sociedad Mexicana Pro Derechos de la Mujer, A.C. Semillas.</b> Evaluación del proceso de planeación estratégica 2008-2012	México, D.F.	Julio – Septiembre 2008
<b>Fondo de Población de las Naciones Unidas., UNFPA</b> Evaluación de su estrategia de institucionalización de modelos de intervención en México.	México D.F.	Diciembre – Febrero 2007
<b>Comercio Justo México, A.C.</b> Evaluación Institucional de la organización período 2005-2007	México D.F.	Septiembre 2007
<b>Sociedad Mexicana Pro Derechos de la Mujer, A.C. Semillas.</b> Evaluación institucional.	México D.F.	Mayo-Julio 2006
<b>Instituto de la Mujer en Chiapas.</b> Gobierno del Estado. Evaluación del Instituto.	Chiapas, México	Junio-Julio del 2004
<b>Gobierno del Estado de Michoacán.</b> Secretaría de Planeación y Secretaría de Desarrollo Social. Consultoría para evaluar las propuestas e instrumentos de participación ciudadana implementados por el Gobierno de Michoacán a partir del 2002 en el marco de la nueva administración y propuesta de modelo de fondo para el fortalecimiento de la sociedad civil en el Estado. Informe “Desarrollo Conceptual y Fortalecimiento institucional para la construcción de un esquema de Gobierno del Estado de Michoacán con Participación Ciudadana”.	Michoacán, México	Septiembre a Diciembre 2003
<b>Alcaldía de San Salvador.</b> Evaluación del Proyecto: “Impulsando la Participación Ciudadana para el Desarrollo del Municipio de San Salvador”, a cargo de la Alcaldía de San Salvador, y de Organizaciones de la Sociedad Civil.	San Salvador, El Salvador	Julio del 2003
<b>Habitat para la Humanidad México.</b> Evaluación Institucional.	México (20 estados)	2002
<b>Instituto Nacional de Desarrollo Social, INDESOL, de la Secretaría de Desarrollo Social del Gobierno Federal.</b> Evaluación del Fondo de Coinversión Social 1995-1999, en coordinación con el Colegio de México.	México	2002
<b>Servicios de Desarrollo y Paz, A.C., SEDEPAC.</b>	México	1996

<b>EVALUACIONES INSTITUCIONALES</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
Evaluación Institucional, por encargo de la Agencia Alemana Pan para el Mundo.		
<b>Foro de Apoyo Mutuo, FAM, A.C.</b> Red de organizaciones civiles e Instituciones de Asistencia Privada en México. Evaluación Institucional.	México	1995
<b>Centro de la Mujer Peruana “Flora Tristán”.</b> Evaluación Institucional. Mayo-Junio 1994	Lima, Perú	1994
<b>Servicio de Representación Profesional y Técnica, S.C. SERTEC,</b> Agencia ejecutora del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para Refugiados en México ACNUR. Evaluación Institucional encargada por ACNUR.	México	Julio de 1993
<b>Centro de Encuentros y Diálogos, CED, A.C.</b> Evaluación institucional, Cuernavaca, Morelos. Encargada por NOVIB	Morelos, México	Abril de 1993
<b>CENVI, Centro de Estudios de la Vivienda A.C. y UCISV-Libertad, Unión de Colonos inquilinos solicitantes de Vivienda-Libertad.</b> Evaluación del Proyecto “Instalación de una Empresa Social productora de Insumos para la Construcción de Vivienda Popular en México, D.F.” Por encargo de Cenvi y Novib.	México	Abril 1988
<b>Deca, Equipo Pueblo, A.C.</b> Evaluación Institucional encargada por NOVIB	México	Abril 1988

<b>INTERVENCIONES INSTITUCIONALES</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
<b>Servicios para una Educación Alternativa, A.C. EDUCA.</b> Proceso de Planeación Estratégica 2008-2010	Oaxaca	Abril 2008
<b>Sin Fronteras, IAP.</b> Proceso de Planeación Estratégica 2007-2010	México, D.F.	Enero 2007
<b>Fundación Puntos de Encuentro.</b> Proceso de Planeación Estratégica 2006-2008.	Managua, Nicaragua.	Mayo-Junio del 2005
<b>Consortio para el Diálogo Parlamentario y la Equidad, A.C.</b> Intervención Institucional para la elaboración de Plan Estratégico y diseño organizacional para la instalación de dos sedes en México.	México, Oaxaca	Abril 2005 Diciembre 2005
<b>Deca, Equipo Pueblo A. C.</b> Asesoría en procesos de organización interna y definición del manual de funciones y responsabilidades.	México, D.F.	Julio 2005
<b>Sociedad Mexicana pro Derechos de la Mujer, Semillas, A.C.</b> Diagnóstico Institucional con el uso de la metodología “Smart Growth”.	México, D.F.	Marzo-Junio del 2005

<b>INTERVENCIONES INSTITUCIONALES</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
<b>Prodesarrollo, Finanzas y Microempresas A.C.</b> Asesoría al Consejo Directivo en su proceso de planeación estratégica de la red constituida por 30 organizaciones en el país.	México, D.F.	Junio 2004
<b>Instituto de la Mujer en Chiapas.</b> Coordinación del Taller interno de Evaluación 2003 y Proyección 2004 del Instituto. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.	Chiapas, México	Febrero 2004
<b>Centro de Apoyo al Movimiento Popular Oaxaqueño, A.C. CAMPO,</b> Proceso de fortalecimiento institucional, y planeación estratégica y operativa para su plan trienal.	Oaxaca, México	Octubre 1998
<b>Mujeres para el Diálogo.</b> Acompañamiento en su proceso de fortalecimiento institucional. Planeación estratégica y operativa.	México, D.F.	Octubre 1996 y Febrero 1998
<b>Colectivo de Mujeres Campesinas de la Costa Grande de Guerrero, COMUCAM,</b> Proceso de fortalecimiento institucional.	Guerrero, México	1996-1997
<b>Comisión Mexicana de Defensa y Promoción de los Derechos Humanos, CMDPDH.</b> Proceso de fortalecimiento institucional.	México, D.F.	1995-1997
<b>Xochiquetzal, A.C.</b> Xalapa, Veracruz. Procesos de fortalecimiento institucional y planeación estratégica.	Jalapa, Veracruz	1996-1997
<b>Colectivo de Mujeres de la Costa Grande de Guerrero, COMUCAM.</b> Proceso de fortalecimiento institucional.	Guerrero, México	Abril de 1993 Mayo de 1994
<b>ANADEGES del Sur Pacífico. ASP.</b> Diagnóstico Institucional y proceso de fortalecimiento institucional.	Oaxaca, México	Abril 1993 Mayo 1994
<b>Programa Universitario de Estudios de Género, PUEG.</b> Diagnóstico Institucional y asesoría en su momento fundacional. Universidad Nacional Autónoma de México. UNAM.	México, D.F.	Abril de 1993
<b>Centro de Derechos de la Mujer, CDF.</b> Tegucigalpa, Honduras. Asesoría para el fortalecimiento institucional del Centro. Encargado por HIVOS, Holanda.	Tegucigalpa, Honduras	Abril 1993
<b>Fundación Puntos de Encuentro, Nicaragua.</b> Proceso de fortalecimiento institucional encargado por NOVIB. Proceso de Planificación Estratégica.	Managua, Nicaragua	Febrero de 1992 Abril de 1993
<b>CAMPO, A.C. Centro de Apoyo al Movimiento Popular Oaxaqueño, A.C.</b> Monitoreo institucional encargado por el Servicio de Apoyo Local de la Interamerican Foundation.	Oaxaca, México	Abril de 1992 y Mayo de

<b>INTERVENCIONES INSTITUCIONALES</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
Primera y segunda fase.		1994
<b>Colectivo ATABAL A.C.</b> Acompañamiento y asesoría para el fortalecimiento institucional. Encargado por NOVIB. Realizado en tres fases. Febrero de 1991, Febrero de 1992 y Febrero de 1993	México, D.F.	Febrero 1991, Febrero 1992, Feb 1993
<b>Centro de Estudios de la Mujer en Honduras CEM-H.</b> Proceso de fortalecimiento institucional, procesos de planeación y evaluación de proyectos	Tegucigalpa, Honduras	Junio 1990 Marzo 1993
<b>Comité Visitación Padilla.</b> Planeación estratégica de la organización. Encargada por NOVIB	Tegucigalpa, Honduras	Junio 1990 Marzo 1993
<b>SIPAM, A.C., Salud Integral para la Mujer,</b> Proceso de fortalecimiento institucional realizado en dos fases. Proceso de Planeación Estratégica.	México, D.F.	Dic. 1990 y Abril 1991. Junio a Dic.1993.
<b>DOAL, Despacho de Orientación y Asesoría Lega, A.C.</b> Monitoreo institucional encargado por el Servicio de Apoyo Local de la Interamerican Foundation.	México, D.F.	Agosto 1990
<b>CIDHAL, A.C., Comunicación, Intercambio y Desarrollo Humano en América Latina, A.C.</b> Sede México, D.F. Acompañamiento a la Coordinación, acompañamiento en procesos de auto-evaluación institucional, y diseño de la estructura organizativa.	México, D.F.	1990
<b>CIDHAL, A.C. Comunicación Intercambio y Desarrollo humano en América latina.</b> Sede Cuernavaca. Socioanálisis encargado por CIDHAL, A.C. Acompañamiento a los procesos institucionales realizados en dos fases.	Cuernavaca, Morelos, México	Abril a Junio de 1989. Julio de 1991
<b>Sindicato de Trabajadores de la Universidad Iberoamericana.</b> Intervención institucional para atención a una situación de crisis en el Comité Ejecutivo del Sindicato.	México, D.F.	1989
<b>CENVI, Centro de Estudios de la Vivienda, A.C. y UCISV-Libertad, Unión de Colonos Inquilinos solicitantes de Vivienda-Libertad.</b> Diagnóstico del Proyecto “Instalación de una Empresa Social Productora de Insumos para la Construcción de Vivienda Popular en México, D.F.”	México, D.F.	1989

<b>ASESORÍAS</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
------------------	--------------	----------------

<b>ASESORÍAS</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
<b>Enlace, Comunicación y Capacitación. A.C. Programa de Formación, investigación, Sistematización e incidencia.</b> Asesoría en la Investigación de impacto del nivel Básico del Diplomado de Profesionalización de las Organizaciones de la Sociedad Civil. Impartido por el Instituto de Desarrollo Social, INDESOL. Generación 2003-2005.	México, D.F.	Mayo- Noviembre del 2006
<b>Enlace. Comunicación y Capacitación, A.C.</b> Participación en el Seminario de Sistematización Institucional. Eje V Desarrollo Local y Fortalecimiento Institucional.	México, D.F.	Febrero de 2006
<b>The William and Flora Hewlett Foundation en México.</b> Participación para discutir la política de cooperación y los retos y oportunidades de la transparencia y rendición de cuentas de las organizaciones civiles en México.		2005
<b>Instituto Mexicano de Estudios Políticos, A.C.</b> Asesoría al Grupo Promotor de la Reforma del Estado y la Agenda Ciudadana en la elaboración de su plan de acción para el 2005 y 2006. El grupo está integrado por representantes de las siguientes organizaciones de la sociedad civil: Consorcio para el diálogo Parlamentario y la Equidad, A.C., DECA, Equipo Pueblo, A.C., Foro para el Desarrollo Sustentable, A.C., Asociación Nacional para la Reforma del Estado, A.C., Sindicato Mexicano de Cultura y las Artes de Morelos, A.C., Sindicato Mexicano de Electricistas, Instituto Mexicano de Estudios Políticos, A.C.	México, D.F.	20 de Septiembre al 01 de Octubre del 2005
<b>Foro para el Desarrollo Sustentable, A.C.</b> Asesoría sobre planeación estratégica y organización interna de las organizaciones de la sociedad civil.	México, D.F.	08-10 de Septiembre del 2005
<b>Fundación Vamos, A.C.</b> Asesoría para el diseño del proyecto “Estrategias Sociales par ala Construcción de un Modelo de Desarrollo en Oaxaca”.	México, D.F.	Agosto 2004
<b>J’ Iekilaltic, A.C.</b> Altamirano, Chiapas. Asesoría para la elaboración del proyecto del Municipio Autónomo: “Sistema Integral de Salud comunitaria”.	Chiapas, México	Noviembre 1998. Enero 2000
<b>Colectivo de Mujeres Campesinas de la Costa Grande de Guerrero, COMUCAM.</b> Asesoría para el diseño de su Proyecto Estratégico de trabajo.	Guerrero, México.	2000
<b>Asociación Nacional de Empresas Comercializadoras de Productores del Campo, A.C., ANEC.</b> Colaboración a la realización del proyecto “Empleo Temporal Comunitario para Jóvenes del Área Rural del D.F. 2000”.		2000
<b>OXFAM Gran Bretaña.</b> Asesoría para el diseño y	Chiapas,	Enero-

<b>ASESORÍAS</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
coordinación de una campaña para canalización de ayuda humanitaria a Chiapas.	México.	Febrero de 1998
<b>OXFAM Internacional.</b> Asesoría a la red de doce agencias de cooperación internacional Oxfam, para el diseño de su política conjunta de cooperación en México, en el marco de su proceso de constitución en red internacional. Análisis de sus documentos de política y propuesta de pautas para una política conjunta.	México	1997-1998
<b>“Red Género y Economía”.</b> Asesoría a la Red constituida por 20 organizaciones, para la definición de su plan estratégico.	México, D.F.	1996
<b>Coordinadora Nacional de Organizaciones cafetaleras, CNOC, Sede en Chiapas.</b> Asesoría para el diseño de estrategias de incorporación del enfoque de género en el trabajo con las organizaciones de mujeres cafetaleras.	Chiapas, México	1996
<b>Fundación Interamericana, FOMIN-BID.</b> Asesoría para el Diseño de un instrumento de financiamiento. “Invertir para la Sustentabilidad” para Organizaciones Sociales y No Gubernamentales mexicanas.	México, D.F.	Enero a Octubre de 1995
<b>Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo.</b> Diseño y formulación del proyecto “Reforzamiento de la Sociedad Civil para participar en el proceso de formulación de Políticas Ambientales”.	México, D.F.	Mayo-Diciembre 1994
<b>Coordinación de Organismos no Gubernamentales de Chiapas por la Paz. CONPAZ,</b> Asesoría para la formulación del proyecto estratégico del la red.	Chiapas, México.	Mayo de 1994
<b>Coalición de Ejidos de la Costa Grande de Guerrero.</b> Asesoría para la formulación de un programa de Consolidación organizativa y empresarial. Encargado por NOVIB y por el Servicio de Apoyo Local de la Interamerican Foundation.	Guerrero, México	Septiembre y Noviembre de 1992
<b>Coordinadora Estatal de Productores de Café de Oaxaca, CEPCO.</b> Apoyo técnico para el diseño y formulación del Proyecto de la Organización.	Oaxaca, México	Septiembre de 1989

<b>ACTIVIDADES DE FORMACIÓN</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
<b>Instituto Mora.</b> Miembro del Comité de Admisión del Programa de Maestría en Cooperación Internacional para el Desarrollo, en el proceso de selección de aspirantes para la III promoción (2006-2008).	México, D.F.	Mayo y Junio del 2006
<b>Instituto Mora.</b> Integrante del comité organizador del Diplomado: “Gobernanza y Participación Ciudadana”, iniciativa Inter- institucional con la participación del Instituto Federal Electoral, la Universidad Autónoma Metropolitana Xochimilco y Deca, Equipo Pueblo, A.C.	México, D.F.	2006
<b>Instituto Mora.</b> Directora de Tesis de seis alumnas de la Maestría de Cooperación Internacional para el Desarrollo.	México, D.F.	2006-2008
<b>Instituto Mora.</b> Integrante del Comité Académico de la Maestría de Cooperación Internacional para el Desarrollo.	México, D.F.	2005-2006 2006-2008
<b>Instituto Mora.</b> Integrante del Comité Técnico del Convenio de Colaboración del Instituto Mora con la Secretaría de Relaciones Exteriores.	México, D.F.	Noviembre del 2005 en adelante
<b>Red Mexicana de Investigadores sobre Sociedad Civil.</b> Participación en el IV Congreso Nacional: Una convivencia posible: democracia, desarrollo y ciudadanía para el siglo XXI. “Estrategias y líneas de acción desde la Sociedad Civil”.	México, D.F.	24 y 25 de Noviembre del 2005
<b>Instituto Mora.</b> Tutora de las Prácticas Institucionales de alumnos de la Maestría de Cooperación Internacional para el Desarrollo.	México, D.F. y Chiapas.	Septiembre 05-Febrero 2006
<b>Instituto Mora.</b> Profesora de la Asignatura Desarrollo Comunitario en la Maestría de Cooperación Internacional para el Desarrollo.	México, D.F.	Mayo-Septiembre 2005
<b>Fondo de Micro-financiamiento a Mujeres Rurales, Fommur, Secretaría de Economía del Gobierno Federal.</b> Impartición de dos Talleres de Planeación Estratégica a los organismos financiados por el Fommur, en el marco del Simposium Nacional de Organismos Intermediarios, con participación de 60 organizaciones.	Oaxaca, México.	Octubre del 2004
<b>Instituto Mora.</b> Sinodal en el examen profesional de diversos alumnos para obtener el grado de Maestra en Cooperación Internacional para el Desarrollo.	México, D.F.	Octubre del 2004
<b>Programa de Coinversión Social Gobierno del Distrito Federal – Novib Organizaciones Sociales y Civiles.</b> Impartición del Taller de Fortalecimiento Institucional para las organizaciones participantes en el Programa.	México, D.F.	5-7 de Octubre de 2003
<b>Mama Cash.</b> Impartición del Taller sobre la aplicación del “Basic Model of Smart Growth” al equipo de Mama Cash, (Fundación Holandesa que financia grupos de mujeres) en coordinación con el Women’s Funding Network.	Ámsterdam, Holanda	Septiembre 2003
<b>Gobierno del Distrito Federal (Secretaría de Desarrollo</b>	México,	Noviembre

<b>ACTIVIDADES DE FORMACIÓN</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
<b>Social) y Fundación Vamos.</b> Impartición de tres Talleres sobre “Incidencia en Políticas Públicas” dirigido a 40 organizaciones civiles que participan en el Programa de Coinversión para el Desarrollo Social.	D.F.	y Diciembre del 2003
Diseño, Coordinación e Impartición del Diplomado de <b>Formación para Consultoras</b> sobre el enfoque del fortalecimiento institucional desarrollado por Espiral Consultora, S.C. Publicación de carpeta de formación.	México, D.F.	2002
Organización del <b>Encuentro Internacional “La Sociedad Civil y los Procesos de Democratización en América Latina”</b> Programa de Coinversión Social entre el Gobierno de la Ciudad de México, Organizaciones Civiles y Sociales y Novib, 1998-2000.	México, D.F.	Mayo de 2000
<b>Impartición de Talleres de Capacitación sobre Fortalecimiento Institucional</b> en el Marco del programa de Capacitación y Acompañamiento par ala Planeación y Autogestión de Procesos de Fortalecimiento Institucional a las Contrapartes de Novib en México y Centroamérica: San Salvador, El Salvador (30 horas), Managua, Nicaragua (30 horas), México, D.F., (30 horas), Guatemala (30 horas). Segunda fase en México (54 horas)	San Salvador, Managua, Guatemala, México.	Enero a Agosto del 2000
<b>Instituto Nacional de Administración Pública, INAP.</b> Profesora en el diplomado”Organización y Desarrollo de las Instituciones no lucrativas. Coordinación e Impartición del módulo: “La institucionalidad de las organizaciones civiles”.	México, D.F.	Junio 1999
<b>Programa de Coinversión Novib-GDF.</b> Taller de Impartición de Curso de Planeación Estratégica.para las organizaciones de la sociedad civil participantes en el Programa.	Tepoztlán, Morelos	Noviembre 25 y 26 de 1998
<b>Organizaciones Civiles Nicaragüenses.</b> Impartición del Taller de capacitación en Fortalecimiento institucional dirigido a 30 organismos civiles de mujeres de Nicaragua, contratada por la Fundación Puntos de Encuentro.	Managua, Nicaragua	1997
<b>Fundación para la Cooperación y el Desarrollo Comunal de El Salvador, CORDES.</b> Impartición del taller: “Evaluación de Impacto de proyectos y programas de desarrollo social”. Contratada por Novib y Oxfam Gran Bretaña.	San Salvador, El Salvador.	1996
Coordinación del Taller “ <b>Género y desarrollo</b> ” para contrapartes de Novib en México.	México	1995
Coordinación del Taller “ <b>Estrategias de Financiamiento para Organizaciones Civiles</b> ”. Contrapartes de Novib en México.	México	1995
<b>Instituto para la Democracia, IPADE, Nicaragua y Oxfam Gran Bretaña.</b> Diseño y Coordinación del Taller sobre Fortalecimiento Institucional para las contrapartes de	Managua, Nicaragua	1995

<b>ACTIVIDADES DE FORMACIÓN</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
Oxfam Gran Bretaña en Nicaragua.		
<b>Organización Panamericana de la Salud, OPS y el CONASIDA.</b> Impartí Taller de fortalecimiento Institucional para ONGs con trabajo en VIH-Sida a nivel nacional.	México	Octubre 1994

<b>INVESTIGACIONES Y ESTUDIOS</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
<b>Instituto Mora.</b> Directora del Proyecto: “Agenda Mexicana de Cooperación Internacional 2008-2015”, con financiamiento del CONACYT. Participación como equipo coordinador y ponente.	México, D.F.	Abril-Dic 2008.
<b>Instituto Mora.</b> Coordinadora Ejecutiva del Proyecto: “Fortalecimiento del Diálogo, la reflexión recíproca y la cooperación entre organizaciones de la sociedad civil de Centroamérica y México y el Área de Cooperación Internacional para el Desarrollo del Instituto Mora.” Coordinadora Ejecutiva. Proyecto financiado por la Fundación Kellogg.	Xalapa, Ver. Oaxaca, Oax. Panamá Guatemala Managua	2007-2008
<b>Instituto Mora.</b> Proyecto de Investigación sobre “La Relación Gobierno, Organizaciones de la Sociedad Civil y Cooperación internacional”: Dos experiencias de participación ciudadana en políticas públicas: los programas de Coinversión en el D.F. y en Chiapas.	México, D.F.	2005 en adelante
<b>Instituto Mora.</b> Diseño de una metodología para la Gestión de Riesgos para organizaciones de la Sociedad Civil “ <b>Risicare</b> ”, con apoyo de la agencia de cooperación holandesa Novib.	México	2004-2005
<b>Habitat para la Humanidad México.</b> Estudio para el desarrollo de una Política Institucional de Cobertura Territorial en México.	México	Junio-Diciembre 2003
<b>Oxfam Internacional.</b> Estudio de factibilidad de un Programa de Coinversión en Chiapas con participación de Gobierno del Estado, Cooperación Internacional y Organizaciones de la Sociedad Civil.	Chiapas, México	2000
<b>Novib, Agencia Holandesa de Cooperación al Desarrollo.</b> Toolbox: “Organizational Opportunity and Risk Diagnosis”. Consultoría contratada por Novib para desarrollar un instrumento técnico para facilitar los procesos de toma de decisiones de los responsables del financiamiento a proyectos en el Tercer Mundo.	México- La Haya, Holanda	2001-2004
<b>Oxfam Gran Bretaña.</b> Estudio del análisis de coyuntura en Chiapas y procesos y proyectos de las organizaciones civiles chiapanecas. Abril-Diciembre 1998	México	Abril-Diciembre 1998
<b>Novib. Agencia Holandesa de Cooperación al Desarrollo.</b> Diseño de un instrumento computarizado cuyo objetivo es realizar auto-diagnósticos institucionales de organizaciones civiles: “Autodiagnóstico para Organizaciones No Gubernamentales”. Por sus siglas en	Proyecto Intercontinental en países de América latina, Asia y África	1997-2002

<b>INVESTIGACIONES Y ESTUDIOS</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
inglés: OSANGO (Organizational Self-Audit for Non Governmental Organizations). Fungimos como Coordinación Técnica del Proyecto Global y desarrollamos el modelo conceptual del instrumento.		
<b>Interamerican Foundation, IAF.</b> Estudio sobre proyectos productivos y de servicios conducidos por mujeres en México.	México. Nueve Estados	1993-1996

<b>PUBLICACIONES</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
<b>Coordinación del Libro: Construyendo los Temas Clave de la Cooperación Internacional.</b> Instituto Mora, Editorial Miguel Ángel Porrúa.	México	Octubre 2008
<b>Coordinación del Libro; Cooperación Internacional para el Desarrollo en México: hacia una agenda participativa.</b> Instituto Mora, Editorial Miguel Ángel Porrúa.	México	Octubre 2008
<b>“La Cooperación Europea No Gubernamental en México”,</b> en el libro: Cooperación Internacional para el Desarrollo en México: hacia una agenda participativa. Instituto Mora, Editorial Miguel Ángel Porrúa.	México, D.F.	Octubre 2008
<b>“Una experiencia de co-producción de políticas: el caso del Programa “Participación Social Chiapas”,</b> sobre la relación Gobierno-sociedad civil-cooperación internacional, en el libro La co-construcción de políticas públicas en el campo de la economía social. Editorial Prometeo, Buenos Aires, Argentina.	Buenos Aires, Argentina	Diciembre 2007
<b>Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo</b> Participación en el Taller Regional América Latina y El Caribe: “Del Diagnóstico de Capacidades a la Implementación de Estrategias de Desarrollo”	Santiago, Chile	8 al 9 de octubre 2007
<b>Red Mexicana de Investigadores sobre Sociedad Civil.</b> Organización y Participación en el Seminario Internacional “¿De qué democracia hablamos?”	México, D.F.	1 al 4 de Octubre 2007
<b>Memoria del Foro Alianzas Intersectoriales.</b> Obra auspiciada por el Centro de Estudios Sociales y Culturales Antonio de Montesinos A.C., DECA Equipo Pueblo, A.C., INDESOL, Universidad Autónoma Metropolitana, Xochimilco, Universidad de la Ciudad de México. Participación en las ponencias, en la compilación y corrección de las memorias.	México, D.F.	24 y 25 de Junio de 2006
<b>SECUENCIA. Revista de Historia y Ciencias Sociales.</b> Dictamen del artículo “La definición y las prácticas del pacifismo en las organizaciones de la sociedad civil que trabajan por la paz”.	México D.F.	Mayo 2006.
<b>Revista Española de Desarrollo y Cooperación.</b> Publicación del artículo “El Programa de coinversión para el	Madrid, España	2005

<b>PUBLICACIONES</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
desarrollo sustentable en Chiapas: ¿Hacia nuevas prácticas de relación Estado-Sociedad? (En proceso de publicación)		
<b>DECA, Equipo Pueblo, A.C.</b> Publicación de la Memoria El Futuro de las organizaciones de la sociedad civil: Incidencia e interés público. Memoria del Coloquio Internacional. Publicación de la ponencia “Balance y Retos de la sociedad civil”.	México, D.F.	5 y 29 de Noviembre del 2004
<b>Procesos de Fortalecimiento Institucional: Un Enfoque para su abordaje.</b> Carpeta para la formación de organizaciones en fortalecimiento institucional. Editada por Espiral Consultora, S.C. y con la participación de Raúl Cabrera, Laura Sarvide y Carmen Morales.	México, D.F.	Enero de 2003
<b>Intervención Externa para el Fortalecimiento Institucional. Metodología e Instrumentos.</b> Editado por Espiral Consultora, S.C. y con la participación de Raúl Cabrera, Laura Sarvide y Carmen Morales.	México, D.F.	2003
<b>Planeación Operativa.</b> Manual para capacitación de organizaciones civiles y sociales. Editada por Espiral Consultora, con la colaboración de Raúl Cabrera, Laura Sarvide y Carmen Morales.	México	2001
<b>1er. Foro –Taller de Evaluación del Desarrollo Social.</b> Conferencia Magistral: “Metodologías de Evaluación de los Programas de Desarrollo Social”. (CD, Gobierno de Chiapas. Uno con Todos).	San Cristóbal de las Casas, Chiapas	Octubre 25 y 26 de 2001
Coordinación de la publicación <b>Fortalecimiento Institucional: Propuestas para las Organizaciones Civiles y Sociales.</b> Editado por Espiral Consultora, S.C.	México	1999
La Intervención Externa, Potencialidad y Riesgos, en <b>Sin morir en el intento: Experiencias de Planificación de Género en el desarrollo.</b> Editado por Novib, Agencia Holandesa de Cooperación al Desarrollo y la Red Entre Mujeres de América Latina. Coordinadoras, Maruja Barrig y Andy Wehkamp. Este libro se tradujo al inglés bajo el título de <b>Engendering Development: experiences in Gender and Development Planning.</b>	La Haya, Holanda y Lima, Perú.	1994
<b>Horizontes de Amistad, Canadá y Espiral, México.</b> Publicación del documento “La Cooperación Norte-Sur Pasos Hacia una Sociedad de Ciudadanos del Mundo”	México, D.F.	Enero de 1992
<b>Revista Innovaciones y Redes para el Desarrollo, IRED.</b> Publicación del artículo “El Proceso de Institucionalización de las Organizaciones No Gubernamentales de Desarrollo. Esbozo de Estrategia.	Lima, Perú	1988

<b>PONENCIAS Y EVENTOS</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
<b>Instituto Nacional de Desarrollo Social, INDESOL. Programa de Capacitación a Distancia. Teleconferencia: Cooperación Internacional y Organizaciones de la Sociedad Civil.</b> Ponencia: La Iniciativa de Ley de Cooperación Internacional.	México DF	31 de octubre 2008
<b>Universidad de Quintana Roo. Seminario “Cooperación Internacional en la Frontera Sur”.</b> Conferencia Magistral: La Iniciativa de Ley de Cooperación Internacional para el Desarrollo en México.	Chetumal, QR	29 y 30 de Octubre de 2008
<b>PNUD, CIDE, El Colegio de México, Este País. Seminario Internacional Democracia, Estado y Ciudadanía en América Latina.</b> Moderadora del Panel: Construcción de Ciudadanía y Estado: ¿Hacia una redefinición de la relación del Estado y la Ciudadanía? (Francisco Cos, Federico Vázquez, Beatriz Paredes, Marta Lamas y Dulce María Sauri).	México DF	15 de octubre 2008
<b>Cámara de Diputados. Comisión de Relaciones Exteriores. Mesa de Análisis de la Ley de Cooperación Internacional.</b> Presentación de ponencia	México DF	12 de agosto de 2008
<b>Cámara de Diputados. Comisión de Relaciones Exteriores. Fracción Parlamentaria del PRD.</b> Presentación de ponencia con propuestas para enriquecer la Ley de Cooperación Internacional para el Desarrollo	México DF	15 de julio de 2008
<b>Gobierno del Estado de Hidalgo.</b> Participación en el Foro de Cooperación Internacional con la ponencia: “La Agenda Mexicana de Cooperación Internacional”.	Pachuca, Hidalgo	29 de Abril 2008
<b>Red Mexicana de Investigadores de la Sociedad Civil, CEPAL, ASDI, Universidad Autónoma Metropolitana, la, Instituto Mora, entre otras Universidades.</b> Participación en la organización y moderadora del Seminario Latinoamericano “Ciudadanía y Democracia Sustentable”	México, D.F.	29-31 de Marzo de 2006
<b>Encuentro de Política Social para América Latina y el Caribe: Experiencias y desafíos.</b> Presentación de experiencias y discusiones sobre los diferentes caminos tomados para promover el desarrollo social en el Continente Americano.	Pátzcuaro, Michoacán	5-7 de Diciembre de 2005
<b>Instituto Mora.</b> Participación como moderadora de la mesa “Hacia la construcción de una sociedad mundial para el desarrollo: Naciones Unidas, sociedad civil, empresas y gobiernos”. Jornada de Análisis.	México, D.F.	24 de Octubre de 2005
<b>Asociación Mexicana de Estudios Internacionales, AMEI.</b> Participación como ponente en el XIX Congreso Anual de la AMEI. “La construcción de un mundo estable: más allá de la seguridad”.	Acapulco, Guerrero.	20-22 de Octubre de 2005
<b>Universidad Iberoamericana Ciudad de México y Centro Mexicano para la Filantropía, CEMEFI.</b> Ponente en el V Seminario Anual de Investigación sobre el Tercer Sector en México. Fortalecimiento de la Sociedad Civil en México:	México, D.F.	18 y 19 de Octubre de 2005

<b>PONENCIAS Y EVENTOS</b>	<b>LUGAR</b>	<b>PERÍODO</b>
¿avance o retroceso?		
<b>COMPARTIR, Fundación Social I.A.P.</b> Participación como miembro del Jurado de la XVII Edición de los Premios Compartir.	México, D.F.	Mayo de 2005
<b>Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad de Colima.</b> Participación en la reunión de avances de la investigación “La importancia de la sociedad civil en el proceso de reordenamiento del escenario internacional: los casos de México y Japón”.	Colima, Colima.	Abril de 2005
<b>Gobierno del Estado de Michoacán, Secretaría de Planeación y Desarrollo Estatal.</b> Participación en el evento de instalación oficial del proyecto “Acuerdo Sociedad-Gobierno” para la Participación Ciudadana.	Morelia, Michoacán.	29 y 30 de Marzo de 2004
<b>Instituto Mora.</b> Impartición de Conferencia “La Cooperación de OXFAM Internacional y Espiral en México” dentro del programa formal de la Maestría en Cooperación internacional para el Desarrollo I (2002-2004)	México, D.F.	Mayo de 2003
<b>Secretaría de Desarrollo Social, SEDESOL.</b> Comisión Dictaminadora del Programa de Coinversión Social 2001, Indesol. Programa que impulsa el desarrollo de grupos de población vulnerables y/o en situación de pobreza extrema, mediante el apoyo a proyectos estratégicos ejecutados por la Sociedad Civil.	México, D.F.	14 Noviembre de 2001
<b>Fortalecimiento institucional de Organizaciones de la Sociedad Civil.</b> Ponencia presentada en la Reunión de Consultores de Novib Región México y Centroamérica.	México, D.F.	Mayo 1993
<b>Universidad Nacional Autónoma de México.</b> Conferencista del Seminario: “El Trabajo de las Organizaciones No Gubernamentales Habitat en Relación al Desarrollo Urbano”	México, D.F.	Agosto 1992

<b>INTEGRANTE DE CONSEJOS, ASAMBLEAS DE SOCIOS Y JUNTAS DIRECTIVAS</b>	<b>Lugar</b>	<b>Periodo</b>
<b>Enlace, Capacitación y Comunicación, A.C.</b> Integrante de la Asamblea de Socios.	México D.F.	A partir del 2000
<b>Foro para el Desarrollo Sustentable en Chiapas, A.C.</b> Integrante de la Asamblea de Socios.	Chiapas, México	1998-05
<b>Centro Regional de Educación y Organización, CREO.</b> Integrante del Consejo Asesor.	Veracruz, México	1999
<b>Red de Investigadores de la Sociedad Civil, A.C., Remisoc.</b> Socia.	México	A partir del 2003
<b>Fundación Puntos de Encuentro, A.C.</b> Integrante de la Junta Directiva	Managua, Nicaragua	A partir del 2005.

<b>Deca Equipo Pueblo, A.C.</b> Integrante de la Asamblea de Socios	México, D.F.	A partir del 2004
<b>Iniciativa Ciudadana para la Promoción de la Cultura del Diálogo, A.C.</b> Integrante de la Asamblea de Socios	México, D.F.	2007

<b>Reconocimientos</b>	<b>Lugar</b>	<b>Periodo</b>
Premio al “Líder Social”, otorgado por la Fundación Compartir, IAP.	México, D.F.	Septiembre 2007